

黄循财能否带领新加坡“继续前进”

文/许利平



2022年4月16日，新加坡总理李显龙携副总理兼财政部长黄循财（右）在新加坡总统府举行记者会。李显龙在谈及人民行动党发展计划时称，“若人民行动党能赢得下届大选，就由黄循财担任总理，这件事已经决定好了”。

8月20日，新加坡总理李显龙发表年度国庆讲话，重申重因新冠疫情耽搁的“交棒”计划，宣称越来越多的决策权已经下放到副总理兼财政部长黄循财（Lawrence Wong）及其领导的团队手中。李显龙的表态让国际社会开始关注新加坡以“第四次权力交接”为背景的政治走向并聚焦黄循财本人。目前从各方面情况看，黄循财在不久的将来接替李显龙掌舵新加坡已经基本笃定，那么他是什么背景，他能否带领新加坡这艘“小船”在风高浪急的时代变迁中驶向富有确定性的未来？

“杰出但不突出”

黄循财1972年出生在新加坡，祖籍中国海南省。与李显龙不同，黄循财并无政治世家背景，而是在普通家庭里长大。黄的父亲为销售员，母亲则是小学老师。与执政的人民行动党众多高层人士不同，黄循财从小就生活在新加坡普通人居住的组屋里，没有受到过什么“精英教育”，中学阶段以前上的都是普通学校。

大学阶段，黄循财获得奖学金远赴美国威斯康星大学麦迪逊分校攻读经济学专业。他之所以

选择麦迪逊分校，是因为那里有他喜欢的两位音乐人——吉他大师艾瑞克·克莱普顿和吉米·亨德里克斯。平时在父亲的熏陶下，黄循财十分喜欢玩吉他。在美国读书期间，他曾与同学们一起走上街头弹吉他卖艺。

黄循财有着普通人的感性一面，缺少精英人群的“冷酷”气质。他曾因爱犬“夏天”过世而悲伤不已，在社交媒体发文哀悼。2020年发表预算演讲，他在谈到抗疫医护人员的付出时泪洒国会。

马来西亚《星洲日报》执行副总编辑郑丁贤早年与黄循财有

过交情。郑丁贤在其报纸专栏里评论道，“黄循财比较低调，懂得什么时候开口，也知道什么时候闭嘴；他不抢功劳争风头，而是专注于做好份内工作；他为人和善，有时还有些腼腆，从不会盛气凌人。”郑丁贤写道，“我并不是说他不杰出，而是觉得他并不突出。”

其实，黄循财在各个时期的学业均相当优异。1997年，他获得密西根大学安娜堡分校经济学硕士。2003年，他一边工作一边完成了哈佛大学公共管理硕士课程。郑丁贤所说的“不突出”，更多体现在他的为人处世风格上。

履历丰富，抗疫显才能

1997年学成归国后，黄循财开始担任高级公务员，先后在贸工、财政、能源、卫生等部门工作。他在贸工部负责经济建模，在卫生部担任医疗保健总监推动相关改革。2005至2008年，他担任李显龙总理兼财长的私人秘书，由于工作得心应手业绩突出，深获总理赏识和信任，从此开始步入政坛高层。

2011年，黄循财首次参加国会选举，所在的人民行动党五人团队精诚合作，取得西海岸集选区的胜利，并获66.6%的支持率。以此为转折点，他先后在贸工部、财政部、卫生部、国防部、教育部、国家发展局等至少八个部门担任领导职务，积累起丰富的

从政经验，成为重点培养对象。

2020年，突如其来的新冠疫情给新加坡经济和社会稳定造成严峻挑战，小岛国的未来增添了不确定性，黄循财临危受命，成为抗疫工作组联合负责人之一。面对复杂多变的疫情，他与抗疫工作组其他成员紧密配合，尊重科学规律，及时部署、更新防疫政策，较好地平衡了抗疫与复工复产的关系，得到绝大多数国民认可和支 持。疫情得到有效管控之后，黄循财领导的抗疫工作组发表白皮书，对抗疫过程中暴露出的政策不足进行了反思，体现了其坦率、务实的作风，感动了新加坡民众，带动了人民行动党支持率的稳步回升。

战略眼光，锋芒初现

从2004年8月算起，李显龙担任新加坡总理已近20年。2016年8月21日，李显龙在发表国庆演讲时差点晕倒，民众开始为其健康担心，人民行动党随之启动遴选其继任者进程。起初，黄循财虽是重点考虑对象之一，但并非排在最前列。2018年11月，曾任李光耀私人秘书的王瑞杰被任命为人民行动党第一助理秘书长。2019年4月，王瑞杰升任副总理兼财长，确定了其“第四代领导团队领袖”身份。然而，2020年7月国会选举，人民行动党战绩不佳，虽仍保持执政党地位，但得票率下滑，个别集选区和单

选区甚至被反对党新加坡工人党拿下，王瑞杰感受到了“人心思变”的压力。2021年4月8日，王瑞杰以年龄和健康原因宣布不再担任“第四代领导团队领袖”，李显龙表示理解和接受，人民行动党重新遴选接班人。

2022年4月14日，49岁的黄循财在人民行动党的内部推选中正式成为李显龙的接班人。李显龙通过社交媒体发表声明说，黄循财获得“压倒性支持”，被正式推举为新加坡执政党“第四代领导团队的新领导人”。随后，黄循财在记者招待会上说，他不是追逐权力的人，家教让他勇于做事，并客观看待自己的能力和不足，将竭尽所能，与“第四代领导团队”一起，努力赢得选民的信任与委托。

面对新加坡的战略目标，黄循财敢于“守正创新”。2015年，在新加坡建国50周年时，黄循财主张把执政党的各种努力目标锁定于2040年。他解释说，这样可以更多吸引年轻人，获得他们的大力支持，并且激发他们的参与热情。

2022年4月刚被确认为接班人之 后，黄循财利用“五一劳动节”集会的契机，抛出新加坡“第四代领导团队”的执政理念，即，“建立更加公平、绿色、包容的社会”。为此，他提出“前进新加坡”（Forward Singapore）的口号。其实，这是出自新加坡国旗上的一句马来

文，也是新加坡国歌的名称。面对纷繁复杂的地区和全球性新挑战，黄循财重提这一口号，意在传承和光大由已故总理李光耀创立的新加坡建国精神，进一步凝聚全民共识，推动全民参与，共促新加坡继续向前。

对于中美关系和美国针对中国实施的竞争战略，黄循财有他自己的眼光和看法。他认为，美国的极端竞争政策“将把人类引上一条对全球经济来说意味着灾难的道路”，美国对中国的高科技限制或许能够在某个阶段某种程度上减缓中国获得高科技能力的速度，但不可能永远压制住中国。

从黄循财对新加坡内政与外交的初步构想来看，他拥有一定的战略眼光，正在进一步展现对未来局势的前瞻性和把握度。

“三驾马车”共对未来

2022年11月6日，新加坡人民行动党第37届中央执行委员会互选（注：人民行动党的总书记由总理担任，总理负责挑选党干，并最终决定谁可以在两年一届的党干大会上成为中央执行委员会的候选人。按照人民行动党的章程，中执委由18人组成，大多数成员都是政府的内阁部长。中执委提名八个人选，剩余的十人由党干大会提名）结果出炉，领军“第四代领导团队”的副总理兼财政部长黄循财出任新设的副秘书长党职，这进一步巩

固了他作为李显龙总理接班人的地位。同时，两名助理秘书长分别由原第二助理秘书长、教育部长陈振声和原组织秘书、国家发展部长李智陞担任。这一人事布局奠定了新加坡“第四代领导团队”的“三驾马车”模式。

未来的新加坡“第四代领导团队”将面临国内和国际上的不少挑战。在国内层面，主要是人口老龄化、高通胀，以及人们对国会结构多元化需求的不断增长等问题；在国际层面，主要是中美关系恶化、经济全球化势头减弱且分裂因素增多、地缘政治冲突、气候变化等挑战。

但对于新加坡“第四代领导团队”而言，最大的挑战可能还是来自人民行动党内部。人民行动党自新加坡1965年独立建国以来就一直在新执政，“执政疲劳”“执政傲慢”“执政懈怠”

的问题已经涌现。近来，人民行动党政治人物接连曝出丑闻——交通部长易华仁涉嫌贪污遭调查，这样层级的官员犯事在新加坡是40年来首次；国会议长陈川仁与同属人民行动党的国会议员钟丽慧发生婚外情，双双辞职并退党，给新加坡政坛投下“震撼弹”。如何让人民行动党适变常新，获得更多人民信任，则是黄循财及其团队所要思考的核心问题。

面对民意支持率不断增长的反对派势力，黄循财领导的“第四代领导团队”能否在未来选举中“稳赢”，持续带领新加坡前进，不仅考验着黄循财及其团队的智慧和能力，而且还需要整个执政党对“时”与“势”的主动塑造。^[7]

（作者为中国社科院亚太与全球战略研究院研究员、东南亚研究中心主任）



2023年4月14日，游客在新加坡鱼尾狮公园合影留念。官方统计显示，新加坡经济正从新冠疫情中复苏，以美元计算，2023年上半年名义GDP折合2114.47亿美元，同比增长7.9%。