

# 桃李无言，下自成蹊

——记全国“星星火炬”奖获得者市教委副主任夏秀蓉

□ 张信华

夏秀蓉，一个平常的姓名。然而，世界上许多事情就怪在这里：许许多多平平常姓名的人，却有着许许多多不平常的故事。夏秀蓉就是其中的一位。

1964年，夏秀蓉于华东师范大学毕业，被分配到杨浦区的宁国中学，开始了她的教师生涯。

夏秀蓉从小学时代起就爱读书，《青春之歌》中的林道静、《红岩》中的江雪琴、《普通一兵》中的马特洛索夫以及刘胡兰、赵一曼、向秀丽……都是她心中的偶像，学习的榜样。从小学、中学至大学，她的老师怎样教她读书做人的，如今她也要照样教自己的学生读书、做人。夏秀蓉，尽心尽责，整整教了18年的书，当了18年的班主任。

也许是夏秀蓉在大学时代当过话剧团演员，演过《红岩》中孙明霞等角色，练就了一口较流利的普通话，所以学生们听她讲课十分舒服。

也许是夏秀蓉研究过《教育学》《心理学》，讲课时剪裁得当、轻重有致，使学生们听起来特别来劲。

当然，更重要的是夏秀蓉热爱学生、关心学生，尤为擅长组织少先队开展丰富多采的中队、小队活动。什么击鼓传花、智力测验、航模比赛、魔术表演、舞蹈排练、诗歌朗诵、军事游戏，夏秀蓉都跟队员们一起玩、一起做、一起唱、一起舞，直弄得红晕涨满了面颊、刘海粘住了额头，才一路歌声，一路欢笑，志得意满地尽兴而归。

孩子们提起自己的班主任，都习惯伸出左右两只大拇指，不无自豪地称：“我们的夏老师！”

孩子们爱的不只是她投足举手高雅的风度。孩子们爱的不只是她幽默风趣、流畅含蓄的谈吐。孩子们爱的不只是她蹊径独辟、引人入胜的教学方法。孩子们最爱的是她那尊重学生、善解人意与孜孜不倦、负责到底的育人精神。

大凡优秀班主任谱写的故事多半是相仿的。这里恕不一一讲述，下面仅举一例，以见一斑。

一位后进生学生染上了旷课、抽烟的不良习惯，偶而也去赌博。夏秀蓉多次苦口婆心地劝说，几番实惠真

情地家访，学生反反复复时改时犯，后来这个学生终因赌博而进了班房。在班房里，这个学生终于渐渐醒悟，并下定决心，痛改前非。在班房里，他萌生了一个强烈的愿望：“有朝一日离开这里，我第一个要去看的就是夏老师”。结果，这名学生真这样做了。老夏告诉别人，这个学生出了班房第一件事是看她，使她深深感到教师劳动的价值，做教师责任的重大。

由于夏秀蓉教学教育成绩突出，先后担任了区教育学院的化学教研员、区教育学院副院长、区教育局副局长、杨浦区副区长。

她虽然职位变了，但夏秀蓉还是当年的夏秀蓉，爱心永远不变。依然是平易近人、质朴热诚、办事负责、体恤下情。用夏秀蓉的话来说，她“永远离不开教育事业，离不开活泼可爱的孩子们！”

为了了解夏秀蓉这个阶段的工作业绩，我好不容易找到了几位了解她的同志。

正在杨浦区中心医院治病的袁玉梅老师听说要了解夏秀蓉的事迹，马上不顾病痛从床上坐了起来，似乎用不着回忆、思索，就连绵不断地诉说起来：“老夏这个人真好！是位好干部，实在难得！我每次生病，她总是要来看看我。有一年中秋，还带一盒月饼来探望我，总劝我安心养病，不要再考虑学校工作。留得青山在，哪怕没柴烧。再三叮嘱‘养病第一，养病第一’。最令人感动的是，她还关心我的儿子。不瞒你说，我儿子长得特别矮，读高中时，身高还只有一米多点。真叫人急煞，会不会患‘侏儒症’？看了许多医生，吃了许多药都没有办法。我说过就忘了，没想到老夏却把这件事挂在心头。一天她突然上门送药，让我孩子试试看……”说到这里老人双手一拍，开心地说：“儿子吃了这药果然慢慢长高了。老夏待人这么真诚，叫我如何是好。只有加倍努力地教书、育人，才能报答领导的关心！”

现在正在大桥中学工作的王益君老师说：“评职称时，我遇上了一点麻烦。心里较苦闷。夏秀蓉特地上门来劝我，要我想开点，不要急，慢慢来，根据政策办事，

迟早会解决的。这以后老夏果然没有忘记，让组织上解决了我的职称问题。”王益君老师还介绍了苏老师、范老师、陈老师如何得到夏秀蓉帮助，解决了夫妻离异、孩子读书、公房动迁等家庭杂事。

别看这些多半是关心教师的事，但老夏却心里明白：关心教师就是关心孩子，她相信真诚的爱会起神奇的传递作用。

由于工作需要，1989年夏秀蓉依依不舍地离开了工作25年的杨浦区，到市教育局担任了副局长。她分管中、小、幼儿教育及特殊教育，体育、卫生、科普、艺术都跟她挂上了钩。还担任上海市少工委主任，《少年报·初中版》特邀编委会主任，这些都是专业要求很高的工作，要以较深厚的教育理论和较高的政策水平把握教育改革发展走向。夏秀蓉把新岗位当作又一个新的起点，在短短的一年里，跑遍了20个区、县。特别是郊区，她感到加强农村基础教育是九年义务教育的难点和重点，所以她更是深入基层，建议将每年100万元的补助款基本全用在农村，以改善农村的办学条件。

在诸项公务中，夏秀蓉同志对少先队工作可谓情有独钟。她说：“每当我听到队鼓咚咚响，队号嘟嘟鸣，总心跳加快，情思飞翔，在我眼前悄然呈现无比璀璨辉煌的画面。少先队工作是一项神圣的事业，因为这些活泼可爱的少先队员是共和国明天的太阳。即使一个人处于最烦恼、最困惑的时刻，少先队的鼓号声也会给人无穷无尽的排除万难、奋发向上的力量。”

凡本市学校开展少先队活动，如“小小科学迷”专题队会、“家务劳动大竞赛”“长大以后做什么”中队讨论和“让红领巾插上理想的翅膀”大队集会，夏秀蓉只要挤出时间，有请必到，趁此机会和孩子们谈心，了解他们心里所想、希望和要求。她也时常收到孩子们的信，对于一些好的意见和建议，总认真考虑后付诸行动。如一位少先队员对活页课本的设想，对书包的设计，老夏非常赞赏孩子大胆创新，立即将信转给少年科技杂志，让杂志刊登孩子的好建议。

1995年9月1日新学期开始，全市中小学推行“双休日”，夏秀蓉同志就十分关心中小学生的“双休”情况。她一方面组织人员调查研究学校、学生现状，一方面与团市委少年部联合发起组织“假日小队”，或命名为“快乐小队”“有趣小队”，开展多种多样的小队活动。发现有些学校的少先队组织“小型家庭音乐会”“世界名画欣赏”“老少谈心”“集邮知识介绍”“品茶会”“跑楼梯比赛”等小队活动，夏秀蓉拍手称好，并建议有关部门作专题推广。《少年报》组织全市初中生举办《少年报·初中版》杯足球赛，夏秀蓉同志十分称赞。她认为，丰富少先队员“双休日”活动，应该得到社会方方面面的支持和关心。在夏秀蓉同志的呼吁下，本市市西中学、继光中学、浦西中学、南市区实验小学、虹口

区第三中心小学等不少学校相继在“双休日”向学生开放足球场、乒乓房、图书馆、阅览室、影剧场等，为丰富“双休日”的活动创造了条件。夏秀蓉还十分关心孩子们的精神食粮。每学期开学，她还在《少年报·初中版》发表文章，和孩子们直接谈话，她希望新学期要有新的创造，要自主自动成为活动的主人。

她希望自己能成为少先队员的好朋友。正是这个缘故，夏秀蓉特别尊重上海市的两位少先队工作的元老刘元璋和段镇同志。他们是上海市少先队工作学会的会长和副会长，是中国少先队工作学会的副会长。夏秀蓉十分敬重地称呼他们为刘伯伯和段伯伯。她特别赞赏段镇等提出“自动化小队”的倡议，认为这样可以充分展示少先队员的个性和创造性。更积极支持上海市“雏鹰活动”的开展。

在夏秀蓉同志的关心下，上海市长宁区实验小学成立了260多个“假日小队”，并开展了300多次假日小队活动。前不久，市教委在该校开了现场会，受到大家的好评。

同样，夏秀蓉同志对团市委开展的“手拉手”活动，也特别支持。夏秀蓉认为上海是全国的上海，我们不仅要看到身边的孩子，还要想到远方的孩子。这样一来，上海市开展的“手拉手”活动搞得热热火火，对培养少先队员的奉献精神起了很大的促进作用。

夏秀蓉同志考虑、观察问题的深入、细致是颇有口碑的。她认为“雏鹰”行动要向深层次方向发展，还得解决如下3个矛盾：一是现代社会飞速发展的要求和当代学生存在某些缺陷的矛盾；二是传统的少先队活动模式和当代少年需求与渴望的矛盾；三是社会精神产物的供应状况与少年本身需求的矛盾。夏秀蓉认为，解决这些矛盾，还需要社会方方面面人士热心的长期支持。她深信，随着时代的不断进步和发展，这些矛盾定然能慢慢得到解决。因此，她十分赞赏上海市的一些新老同志碰在一起就研究、探讨少先队工作的浓浓气氛。她殷切希望我们的这批新老同志，像刘伯伯、段伯伯、倪谷音、沈功玲、高洁敏、王建军、谢咏、赵国强、李以霞、尹海明，还有小高等再能尽心尽力带出一批年青的辅导员的骨干队伍来，让少先队的事业生生不息、兴旺发达。

这些年来，在市教委副主任夏秀蓉同志悉心关注和全力支持下，上海的少先队工作搞得较有起色。为了感激这位40年前的少先队员，沪上的一批资深少先队员相聚在刘元璋的家里，由刘伯伯亲自把一条鲜红的领巾系在夏秀蓉的胸前，祝愿红领巾永远永远地飘扬在她的心中。

（责任编辑 宋旭辉）